

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECT MANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI

Con Laboratori pratici di Europrogettazione

Durata: 24 ore in modalità asincrona

Docenti:

Marco Boaria - Direttore Programmi e Corporate Strategy

Anna Ditta - Formatrice senior e Responsabile del Dipartimento Sviluppo progetti

Valentina Lovato - Progettista

Raffaella Bedin – Responsabile della Rendicontazione

Rita Biconne - Responsabile del Dipartimento Implementazione progetti

Beatrice Frascatani - Responsabile del Dipartimento Comunicazione

Programma Formativo

- 1. Introduzione: Istituzioni Comunitarie fondi e programmi**
- 2. I programmi europei**
- 3. Dalla strategia UE ai bandi**
- 4. La Gestione del Ciclo di Progetto e il Logical Framework Approach**
- 5. Come preparare una proposta progettuale di qualità**
- 6. Il budget di progetto**
- 7. L'implementazione e la gestione di un progetto**
- 8. L'implementazione del budget e la rendicontazione**
- 9. Comunicazione & Disseminazione**

MODULO 4

Dalla strategia UE ai bandi

- 1. La base legale, strategica e programmatica di un bando**
- 2. Cos'è un bando? Caratteristiche e analisi**
- 3. Cos'è un progetto? Elementi di successo**

Docente: Anna Ditta

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



1. La base legale, strategica e programmatica di un bando

Il bando, o “call for proposals” è il documento a cui facciamo riferimento per preparare il nostro progetto.

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-details/cerv-2024-citizens-rem-holocaust?order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=startDate&isExactMatch=true&status=31094501,31094502&frameworkProgramme=43251589>

The screenshot displays the EU Funding & Tenders Portal interface. At the top, the European Commission logo and the portal title are visible. A navigation bar includes links for Home, Funding, Procurement, Projects & results, News & events, Work as an expert, and Guidance & documents. A search bar and a sign-in button are also present. The main content area shows the breadcrumb trail: Home > Funding > Calls for proposals > Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU. The title of the call is "Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU" with the identifier "CERV-2024-CITIZENS-REM-HOLOCAUST". A "Topic" button labeled "Call for proposal" is shown. On the left, an "Internal navigation" sidebar lists: General information, Topic updates, Topic description, Conditions and documents, Partner search announcements, and Start submission. The main content area is divided into sections: "General information" with a "Budget overview" button; "Programme" (Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV)); "Call" (European Remembrance - 2024 (CERV-2024-CITIZENS-REM)); "Type of action" (CERV-LS CERV Lump Sum Grants) and "Type of MGA" (CERV Lump Sum Grant [CERV-AG-LS]) with an "Open For Submission" button; and "Deadline model" (single-stage), "Opening date" (05 March 2024), and "Deadline date" (06 June 2024 17:00:00 Brussels time).

MA...

**Il bando è solo l'ULTIMO step di un processo che
parte da più lontano.**

**-----> Il bando è sempre l'espressione di una STRATEGIA, di una
priorità, che si traduce poi in un programma di azione**

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



Il nostro bando parte subito citando le basi giuridiche fondamentali nelle quali affonda le radici il nostro programma di finanziamento:

- il regolamento che istituisce il bilancio UE, il 2018/1046

e

il regolamento che istituisce il programma di finanziamento CERV - Cittadinanza, Uguaglianza, Diritti e Valori (CERV regulation 2021/692) per il periodo di programmazione 2021 - 2027

0. Introduction

This is a call for proposals for EU **action grants** in the field of European Remembrance under the **Citizens, Equality, Rights and Value Programme (CERV)**. The regulatory framework for this EU Funding Programme is set out in:

- Regulation 2018/1046 ([EU Financial Regulation](#))
- the basic act (CERV Regulation [2021/692](#)¹).

The call is launched in accordance with the 2023-2024 Work Programme² and will be managed by the **European Education and Culture Executive Agency (EACEA)** ('Agency').

The call covers the following **topics representing 4 call priorities**:

- **CERV-2024-CITIZENS-REM-TRANSITION (Topic 1):** Democratic transition, (re-)building and strengthening society based on the rule of law, democracy and fundamental rights
- **CERV-2024-CITIZENS-REM-HOLOCAUST (Topic 2):** Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU
- **CERV-2024-CITIZENS-REM-HISTMIGRATION (Topic 3):** Migration, de-colonisation and multicultural European societies
- **CERV-2024-CITIZENS-REM-EUINTEGRATION (Topic 4):** European integration and its defining achievements

Each project application under the call must address only one of these topics. Applicants wishing to apply for more than one topic, must submit a separate proposal under each topic.

We invite you to read the **call documentation** carefully, and in particular this Call Document, the Model Grant Agreement, [EU Funding & Tenders Portal Online Manual](#) and the [EU Grants AGA – Annotated Grant Agreement](#).

¹ Regulation (EU) 2021/692 of the European Parliament and of the Council of 28 April 2021 establishing the Citizens, Equality, Rights and Values Programme (OJ L 156, 5.5.2021, p. 1).

² [Commission Implementing Decision C/2022/8588](#) final of 01/12/2022 concerning the adoption of the work programme for 2023-2024 and the financing decision for the implementation of the Citizens, Equality, Rights and Values Programme.

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



A sua volta, il regolamento CERV si basa sui valori fondanti dell'UE, sanciti negli articoli 2 e 3 del **Trattato sull'Unione Europea**

Inoltre, tali valori sono ulteriormente ribaditi e specificati tra i diritti, le libertà e i principi sanciti dalla **Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea** («Carta»).

18.12.2000 IT Gazzetta ufficiale delle Comunità europee C 364/1

CARTA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DELL'UNIONE EUROPEA

(2000/C 364/01)

26.10.2012

IT

Gazzetta ufficiale dell'Unione europea

C 326/17

Articolo 2

L'Unione si fonda sui valori del rispetto della dignità umana, della libertà, della democrazia, dell'uguaglianza, dello Stato di diritto e del rispetto dei diritti umani, compresi i diritti delle persone appartenenti a minoranze. Questi valori sono comuni agli Stati membri in una società caratterizzata dal pluralismo, dalla non discriminazione, dalla tolleranza, dalla giustizia, dalla solidarietà e dalla parità tra donne e uomini.

Articolo 3

(ex articolo 2 del TUE)

1. L'Unione si prefigge di promuovere la pace, i suoi valori e il benessere dei suoi popoli.
2. L'Unione offre ai suoi cittadini uno spazio di libertà, sicurezza e giustizia senza frontiere interne, in cui sia assicurata la libera circolazione delle persone insieme a misure appropriate per quanto concerne i controlli alle frontiere esterne, l'asilo, l'immigrazione, la prevenzione della criminalità e la lotta contro quest'ultima.
3. L'Unione instaura un mercato interno. Si adopera per lo sviluppo sostenibile dell'Europa, basato su una crescita economica equilibrata e sulla stabilità dei prezzi, su un'economia sociale di mercato fortemente competitiva, che mira alla piena occupazione e al progresso sociale, e su un elevato livello di tutela e di miglioramento della qualità dell'ambiente. Essa promuove il progresso scientifico e tecnologico.

L'Unione combatte l'esclusione sociale e le discriminazioni e promuove la giustizia e la protezione sociali, la parità tra donne e uomini, la solidarietà tra le generazioni e la tutela dei diritti del minore.

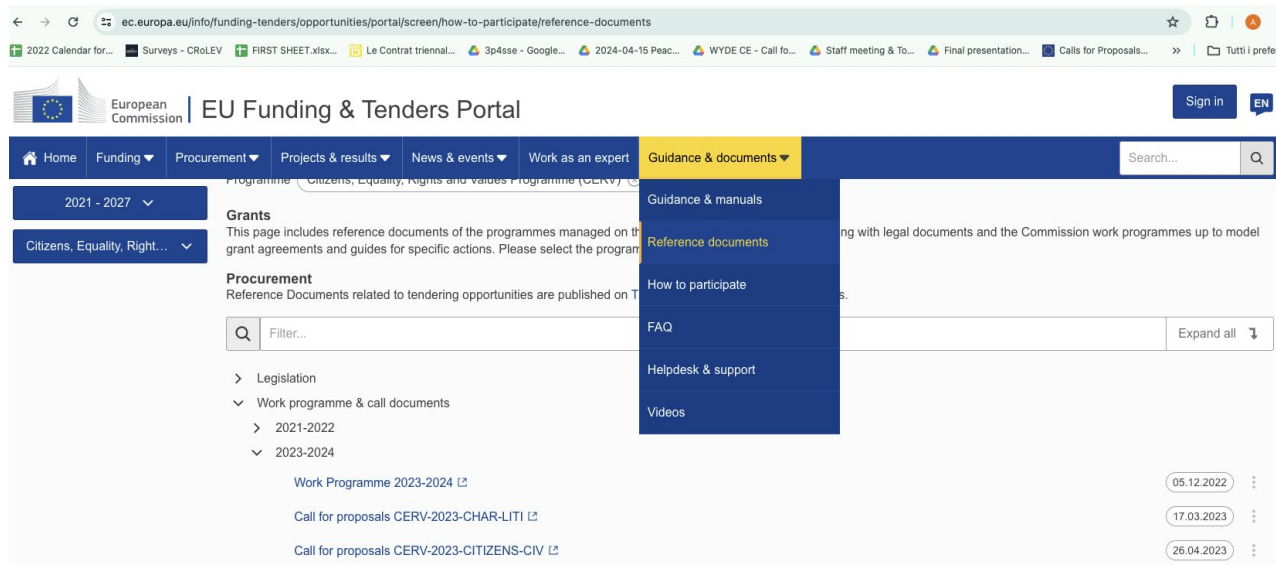
Essa promuove la coesione economica, sociale e territoriale, e la solidarietà tra gli Stati membri.

Essa rispetta la ricchezza della sua diversità culturale e linguistica e vigila sulla salvaguardia e sullo sviluppo del patrimonio culturale europeo.

I programmi di lavoro annuale

Sono decisioni di finanziamento adottate dalla Commissione, finalizzate ad implementare il programma (nel nostro caso specifico, il programma CERV).

- Dettagliano:
- Obiettivi
- Ambiti di intervento
- Risultati attesi
- Procedure di gestione
- Budget totale pianificato per quell'anno
- Timetable indicativa



CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



ANNEX

Citizens, Equality, Rights and Values multiannual work programme for 2023-2024

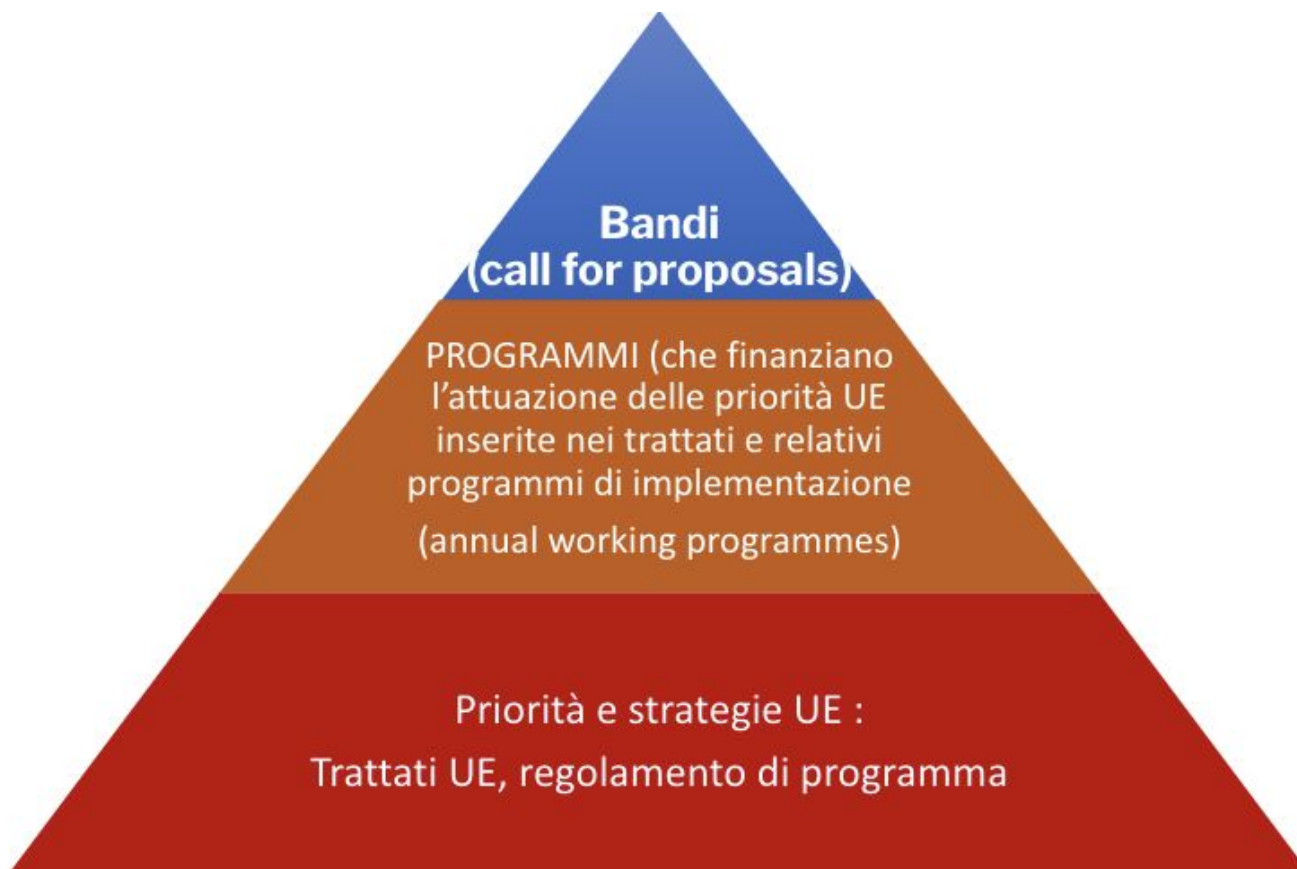
Table of contents

1.	Introduction.....	4
1.1.	Union values.....	5
1.2.	Equality, rights and gender equality.....	6
1.3.	Citizens' engagement and participation.....	7
1.4.	Daphne: preventing and combatting gender-based violence and violence against children.....	9
2.	Budget overview for 2023-2024	10
2.1.	Essential eligibility, selection and award criteria for action grants	12
3.	Grants	14
3.1.	Call for proposals for civil society organisations active on protecting and promoting Union values: call to intermediaries (giving financial support to third parties)	15
3.2.	Call for proposals to promote civil society organisations' awareness of, capacity building and implementation of the EU Charter of Fundamental Rights	19
3.3.	Call for proposals to promote equality and to fight against racism, xenophobia and discrimination.....	28
3.4.	Call for proposals to National Roma Contact Points for Roma equality, inclusion and participation.....	33
3.5.	Call for proposals to promote gender equality.....	35
3.6.	Call for proposals to national data protection authorities on reaching out to stakeholders in data protection legislation	39
3.7.	Call for proposals on European remembrance	41
3.8.	Call for proposals to foster Citizens' engagement and participation	45
3.9.	Call on rights of the child and children's participation.....	49
3.10.	Call for proposals for Town-Twinning	51

Il programma annuale (o bi-annuale in questo caso specifico) è indicativo. Per avere informazioni dettagliate e complete sulla call, è necessario far riferimento alla pagina delle calls, dove gli specifici bandi e rispettiva documentazione sono pubblicati:

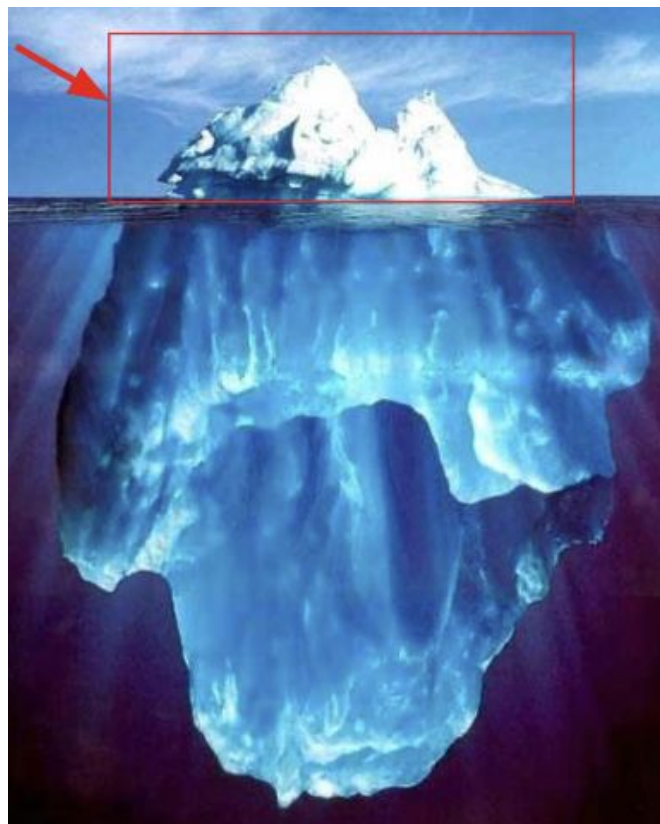
Bando CERV Remembrance 2024:

<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-details/cerv-2024-citizens-rem-holocaust?isExactMatch=true&status=31094501,31094502&frameworkProgramme=43251589&order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=startDate>



Il nostro bando quindi è solo la punta di un iceberg,
l'ultimo gradino della nostra piramide.

Per essere certi di indirizzarci bene alle priorità della Commissione, dobbiamo analizzare i documenti strategici e programmatici, per poi arrivare al bando!



2. Cos'è un bando? Caratteristiche e analisi

Il bando esprime le **linee guida** attraverso le quali il programma di finanziamento viene attuato.

È il nostro documento di riferimento principale quando intendiamo preparare una proposta progettuale.

In esso vi sono tutte le indicazioni necessarie a questo scopo e **va letto con estrema attenzione**.



 Ref. Ares(2024)767759 - 01/02/2024



**Citizens, Equality, Rights and Values
Programme (CERV)**

Call for proposals

European Remembrance
(CERV-2024-CITIZENS-REM)

Sebbene molte informazioni siano già rintracciabili nel Work plan, è il bando il solo ed unico documento in cui si trovano le info definitive e ufficiali per la preparazione progettuale.

Di che informazioni stiamo parlando?

- Base giuridica e background
- Obiettivi (generali e specifici)
- Tematiche e priorità (a volte suddivisi in LOTTI)
- Attività eleggibili e non eleggibili
- Durata e luogo
- Enti eleggibili
- Azioni eleggibili
- Documentazione da presentare
- Budget disponibile
- Timeline e modalità per la submission
- Capacità operativa e finanziaria
- Ragioni di esclusione
- Criteri di valutazione
- Aspetti legali e finanziari dei contratti

Punti importanti da tenere a mente:

- Ogni programma di finanziamento europeo ha **i propri specifici bandi, le proprie regole e la propria documentazione da preparare**. È fondamentale non dare nulla per scontato e leggere accuratamente il bando.
- Dove ci fossero punti oscuri, è sempre possibile e raccomandabile **scrivere una mail con richiesta di chiarimenti** alla Commissione Europea (i contatti sono sempre disponibili nel bando, o nella homepage dello stesso). È importante muoversi per tempo, con queste richieste perché in molti casi la Commissione può riservarsi di non rispondere a ridosso delle scadenze (coop. esterna: limite per le domande è di 21 giorni prima della scadenza). Normalmente, al fine di assicurare l'uguaglianza nell'accesso alle informazioni, ed evitare di incorrere in discriminazioni involontarie, la Commissione Europea NON risponde individualmente, ma **pubblica sul sito del bando la lista di domande ricevute e le rispettive risposte (FAQ)**.
- La maggior parte dei bandi europei a gestione centralizzata (e non dalle agenzie nazionali come per esempio tante azioni di ERASMUS+) è pubblicata sullo **EU Funding and Tenders portal**, che è il sito di riferimento fondamentale per: la ricerca dei bandi, la ricerca eventuale di partners, il caricamento e invio della proposta progettuale.

Andiamo ad analizzare il portale ed un paio di esempi di bando....

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-details/cerv-2024-citizens-rem-holo-caust?order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=startDate&isExactMatch=true&status=31094501,31094502&frameworkProgramme=43251589>

 **EU Funding & Tenders Portal** Sign in EN

[Home](#) [Funding](#) [Procurement](#) [Projects & results](#) [News & events](#) [Work as an expert](#) [Guidance & documents](#)

[Home](#) > [Funding](#) > [Calls for proposals](#) > Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU

Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU

CERV-2024-CITIZENS-REM-HOLOCAUST

Topic Call for proposal

Internal navigation

- General information
- Topic updates
- Topic description
- Conditions and documents
- Partner search announcements
- Start submission
- Topic Q&As
- Get support
- Call updates

General information

Programme
Citizens, Equality, Rights and Values Programme (CERV)
[Budget overview](#)

Call
European Remembrance - 2024 (CERV-2024-CITIZENS-REM)

Type of action CERV-LS CERV Lump Sum Grants	Type of MGA CERV Lump Sum Grant [CERV-AG-LS] Open For Submission	
Deadline model single-stage	Opening date 05 March 2024	Deadline date 06 June 2024 17:00:00 Brussels time

Topic description

Objective:
2. CERV-2024-CITIZENS-REM-HOLOCAUST - Strengthening the remembrance of the Holocaust, genocide, war crimes and crimes against humanity to reinforce democracy in the EU

Europe's 20th century was marked by horrific crimes such as the Holocaust and crimes committed by authoritarian and totalitarian regimes. The legacy of these crimes requires continuous sharing and remembering as well as research to...

[Show more](#)

Topic updates

Mar 22, 2024 4:58:26 PM

CALL DOCUMENT TRANSLATIONS

The French and German translations of the CERV-2024-CITIZENS-REM Call document are [available on this webpage](#)

CORSO DI EUROPROGETTAZIONE E EURO PROJECTMANAGEMENT PER GLI ENTI LOCALI



<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/prospect-details/180880PROSPECTSEN?isExactMatch=true&status=31094501,31094502&frameworkProgramme=111111&order=DESC&pageNumber=1&pageSize=50&sortBy=startDate>

EU Funding & Tenders Portal

Home

Funding

Procurement

Projects & results

News & events

Work as an expert

Guidance & documents

Home > Funding > Calls for proposals > Support to initiatives to engage communities in culture, social cohesion and democratic participation

Support to initiatives to engage communities in culture, social cohesion and democratic participation

EuropeAid/180880/DD/ACT/LB

Open For Submission

Grant

Internal navigation

General information

Documents

Submission service

General information

Programme	Geographical Zone	Budget	Type
Neighbourhood	Lebanon	4,500,000 (EUR)	Action Grants
Published	Updated	Deadline	
22/04/2024	30/05/2024	11/06/2024	

Documents

Questions and Answers 30 May 2024 | EN

Annex G. Standard Contract 22 April 2024 | EN

Annex A1 Grant Application form-concept Note 22 April 2024 | EN

Annex A2 Grant Application Form Full Application 22 April 2024 | EN

Guidelines for grant applicants 22 April 2024 | EN

Annex B. Budget 22 April 2024 | EN

Annex C. Logical framework 22 April 2024 | EN

Annex D. Legal Entity Sheet (private or public with legal form) 22 April 2024 | EN

3. Cos'è un progetto? Elementi di successo

Un progetto è:

- un'iniziativa individuale o collettiva
- pianificata per raggiungere un obiettivo specifico
- realistica, concretizzabile
- limitata nel tempo e nello spazio
- che ha un preciso budget
- complessa

3. Cos'è un progetto? Elementi di successo

Un approfondimento specifico su cosa è un progetto e come costruirlo per renderlo un prodotto di qualità, è disponibile nei **moduli 5 e 6, sul Project Cycle Management e l'approccio del quadro logico.**

Ma possiamo già anticipare qualche elemento che ci aiuti a capire se ci troviamo davanti ad un progetto ben fatto, o a progettare il nostro progetto nel modo migliore.

Allora, quali sono elementi che rendono un progetto vincente?

- La squadra è partita da un **problema concreto e ben definito**
----> l'**obiettivo è chiaro e realizzabile** (per arrivare a questo, è importante conoscere e utilizzare l'approccio del quadro logico)
- I **partners sono stati selezionati sulla base delle loro capacità tecniche e dell'apporto relazionale** (network e contatti utili allo scopo) che possono portare al progetto. Il consorzio è fatto di enti che sono complementari tra loro e le cui competenze sono quelle che servono per la realizzazione delle attività di progetto. In particolare, il leader ha esperienza nella gestione di progetti europei e di partenariati transnazionali.
- Il progetto è **inserito nella strategia generale delle organizzazioni che lo presentano**. Risponde dunque alle loro necessità ed è pienamente in linea con la loro mission. In sostanza, non è una forzatura rispetto allo "usual work" di questi enti, ma anzi è incardinato nel loro programma di azione e nelle loro priorità
- Il progetto è **un follow up di altre azioni** (del consorzio ma non per forza) attive o concluse, e capitalizza su risultati già raggiunti, favorendone la replicabilità, la capitalizzazione, la sostenibilità

- **Il budget è realistico**, e riflette bene le attività, che sono a loro volta realizzabili e nelle capacità dei partners. Il budget è stato condiviso con ciascun partner e tutti sono d'accordo sulle cifre e sul contributo richiesto (risorse umane, cofinanziamento, se richiesto).
- **Le tempistiche del progetto sono anch'esse realistiche e gestibili.**
È fondamentale prevedere degli spazi cuscinetto, perché nella realtà dei fatti, ci sono sempre fattori imprevisti che possono rallentare la realizzazione del progetto. Mai sottovalutare il tempo che serve per realizzare le azioni, e considerare anche i tempi per la pianificazione
- **La squadra di lavoro è strutturata per gestire a livello amministrativo e finanziario il progetto.** Le procedure di reportistica e rendicontazione europee non sono banali, è importante avere le skills per affrontarle al meglio
- **Il consorzio collabora con il mondo istituzionale**, capitalizza sulle relazioni e fa da volano ad altre iniziative, anche oltre la progettualità
- **Il progetto sfrutta eventi e relazioni rilevanti per la tematica anche al di là del consorzio**, in modo da non restare un evento isolato ma riuscire a creare sinergie e anche aumentare la risonanza delle azioni e il loro radicamento

Grazie per l'attenzione!

Per informazioni:

**ASMEL - Associazione per la Sussidiarietà e la Modernizzazione degli
Enti Locali**

Email formazione@asmel.eu

Numero Verde 800.16.56.54 (int.3)

Web: www.asmel.eu